AFORE XXI BANORTE, S.A. DE C.V.
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA
AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2026 Y 2025
Cifras en miles de pesos mexicanos

ACTIVO	2026	2025
ACTIVO A CORTO PLAZO:		
Efectivo y equivalentes de efectivo [1]	$ 1,910,029	$ 1,941,461
Inversiones en instrumentos financieros	178,593	178,457
CUENTAS POR COBRAR:		
Partes relacionadas	23,584	21,306
Deudores diversos	95,975	88,247
Impuestos por recuperar	180	180
Pagos Anticipados a corto plazo	69,398	68,244
SUMA CUENTAS POR COBRAR	189,137	177,977
SUMA DEL ACTIVO A CORTO PLAZO	2,277,759	2,297,895
Inversiones Permanentes	7,107,450	6,372,218
Crédito Mercantil	16,764,927	16,764,927
Propiedades, Mobiliario y Equipo - Neto	326,635	343,445
OTROS ACTIVOS:		
Otros Activos	33,457	33,811
Activos intangibles - Neto	1,138,799	1,246,131
SUMA DEL ACTIVO A LARGO PLAZO E INTANGIBLES	25,371,268	24,760,532
TOTAL DE ACTIVO	**$ 27,649,027**	**$ 27,058,427**

PASIVO	2026	2025
PASIVO A CORTO PLAZO:		
Cuentas por pagar y otros gastos acumulados	$ 1,053,820	$ 1,063,197
Partes relacionadas	1,868	10,622
Impuestos y contribuciones por pagar	115,011	101,383
Participación de los trabajadores en las utilidades	53,387	51,938
Impuestos a la utilidad por pagar	171,828	32,491
SUMA DEL PASIVO A CORTO PLAZO	1,395,914	1,259,631
PASIVO A LARGO PLAZO:		
Impuestos a la Utilidad diferidos	693,320	589,930
Beneficios a los empleados	357,418	397,850
SUMA DEL PASIVO A LARGO PLAZO	1,050,738	987,780
TOTAL PASIVO	2,446,652	2,247,411
CAPITAL CONTABLE		
CAPITAL CONTRIBUIDO:		
Capital social	20,509,984	20,509,984
CAPITAL GANADO:		
Reserva Legal	2,037,602	1,887,598
Utilidades (Pérdidas) Acumuladas	2,684,923	2,440,392
Otros Resultados Integrales	(30,134)	(26,958)
TOTAL CAPITAL CONTABLE	25,202,375	24,811,016
TOTAL DE PASIVO Y CAPITAL CONTABLE	**$ 27,649,027**	**$ 27,058,427**

Nota 1.- Incluye efectivo y equivalente de efectivo e inversiones a corto plazo

CUENTAS DE ORDEN

RECURSOS Y VALORES ADMINISTRADOS		
Acciones administradas por cuenta de trabajadores (importe)	1,721,721,749	1,529,755,325
Acciones de Siefores, posición propia (importe)	7,100,412	6,365,180
Bancos cuentas administradas por cuenta de trabajadores (importe)	4,430,158	3,382,614
TOTAL RECURSOS Y VALORES ADMINISTRADOS	**$ 1,733,252,319**	**$ 1,539,503,119**

INFORMACIÓN ADMINISTRADA DE TRABAJADORES		
Saldos administrados de Vivienda INFONAVIT (importe)	436,045,519	348,935,196
Saldos administrados de Vivienda FOVISSSTE (importe)	17,946,298	16,244,453
Saldos de bonos de pensión del ISSSTE (importe)	5,993,076	6,588,079
Saldos en Banxico de prestadora de servicios (importe)	127,647,280	
TOTAL INFORMACIÓN ADMINISTRADA DE TRABAJADORES	**$ 587,632,173**	**$ 371,767,728**

Los presentes estados financieros han sido formulados de acuerdo con las reglas de agrupación de cuentas establecidas por la Comisión Nacional del Sistema de Ahorro para el Retiro y bajo la estricta responsabilidad de los funcionarios que los suscriben y autorizados para su emisión el 08 de octubre de 2026 y aprobados por el Consejo de Administración de la Sociedad el 28 de octubre de 2026.

Mtro. David Razú Aznar
Director General

Lic. José Antonio Alvarado Ramírez
Director de Administración y Finanzas

AFORE XXI BANORTE, S.A. DE C.V.

ESTADO DE RESULTADOS INTEGRAL

DEL 01 DE ENERO AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2026 Y 2025

Cifras en miles de pesos mexicanos

	2026	2025
Ingresos por comisiones	$ 6,168,154	$ 5,337,946
Costos de Operación		
Costos de afiliación y traspaso	1,132,287	1,034,500
Costos directos de operación por inversión y administración de riesgos	319,750	286,713
Otros costos de operación	908,257	910,009
	2,360,294	2,231,222
UTILIDAD BRUTA	3,807,860	3,106,724
Gastos de administración	843,982	888,523
UTILIDAD DE OPERACIÓN	2,963,878	2,218,201
Otros ingresos y gastos - Neto	2,647	2,110
Resultado integral por financiamiento		
Intereses (a cargo) a favor	86,558	110,051
(Pérdida) utilidad en fluctuaciones en moneda extranjera	7,492	14,398
	94,050	124,449
Participación en los resultados de subsidiarias y asociadas	378,061	743,326
UTILIDAD (PÉRDIDA) ANTES DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD	3,438,636	3,088,086
Impuestos a la utilidad	1,026,409	920,390
UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA	2,412,227	2,167,696
Otros Resultados Integrales	(3,046)	769
RESULTADO INTEGRAL	**$ 2,409,181**	**$ 2,168,465**

Los presentes estados financieros han sido formulados de acuerdo con las reglas de agrupación de cuentas establecidas por la Comisión Nacional del Sistema de Ahorro para el Retiro y bajo la estricta responsabilidad de los funcionarios que los suscriben y autorizados para su emisión el 08 de octubre de 2026 y aprobados por el Consejo de Administración de la Sociedad el 28 de octubre de 2026.

Mtro. David Razú Aznar
Director General

Lic. José Antonio Alvarado Ramírez
Director de Administración y Finanzas

AFORE XXI BANORTE, S.A. DE C.V.
ESTADOS DE CAMBIOS EN EL CAPITAL CONTABLE
AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2026 Y 2025
Cifras en miles de pesos mexicanos

		Capital Social							
Saldos y movimientos	**Número de acciones**	**Fijo**	**Variable**	**Total**	**Reserva legal**	**Resultados de ejercicios anteriores**	**Resultado del ejercicio**	**Otros resultados integrales**	**Total Capital Contable**
Saldos al 31 de Diciembre de 2025	**20,055,778**	**54,474**	**20,455,510**	**20,509,984**	**1,887,598**	**272,695**	**3,000,088**	**(27,088)**	**25,643,277**
Movimientos de propietarios:									
Traspaso del resultado del ejercicio 2025						3,000,088	(3,000,088)		-
Pago de dividendos decretados en la Asamblea General de Accionistas 2026						(2,850,083)			(2,850,083)
Movimientos de reservas:									
Incremento de la reserva legal					150,004	(150,004)			-
		-	-	-	150,004	1	(3,000,088)	-	(2,850,083)
Resultado del Ejercicio							2,412,227	(3,046)	2,409,181
Saldos al 30 de Septiembre de 2026	**20,055,778**	**$ 54,474**	**$ 20,455,510**	**$ 20,509,984**	**$ 2,037,602**	**$ 272,696**	**$ 2,412,227**	**$ (30,134)**	**$ 25,202,375**
Saldos al 31 de Diciembre de 2024	**20,055,778**	**54,474**	**20,455,510**	**20,509,984**	**1,754,928**	**272,696**	**2,653,386**	**(27,727)**	**25,163,267**
Movimientos de propietarios:									
Traspaso del resultado del ejercicio 2024						2,653,386	(2,653,386)		-
Pago de dividendos decretados en la Asamblea General de Accionistas 2025						(2,520,716)			(2,520,716)
Movimientos de reservas:									
Incremento de la reserva legal					132,670	(132,670)			-
		-	-	-	132,670	-	(2,653,386)	-	(2,520,716)
Resultado del Ejercicio							2,167,696	769	2,168,465
Saldos al 30 de Septiembre de 2025	**20,055,778**	**$ 54,474**	**$ 20,455,510**	**$ 20,509,984**	**$ 1,887,598**	**$ 272,696**	**$ 2,167,696**	**$ (26,958)**	**$ 24,811,016**

Los presentes estados financieros han sido formulados de acuerdo con las reglas de agrupación de cuentas establecidas por la Comisión Nacional del Sistema de Ahorro para el Retiro y bajo la estricta responsabilidad de los funcionarios que los suscriben y autorizados para su emisión el 08 de octubre de 2026 y aprobados por el Consejo de Administración de la Sociedad el 28 de octubre de 2026.

Mtro. David Razú Aznar
Director General

Lic. José Antonio Alvarado Ramírez
Director de Administración y Finanzas