



POSTURA ANTE EL CAMBIO CLIMÁTICO

Postura de Afore XXI Banorte ante el Cambio Climático

La acción global frente al cambio climático es ineludible e impostergable. Es necesario que todos los países reduzcan, de manera conjunta y decidida, las emisiones de gases y compuestos de efecto invernadero para evitar que los efectos se agraven. Para México, este desafío conlleva problemas sociales, económicos y ambientales que actualmente afectan a su población, infraestructura, sistemas productivos y ecosistemas.

Las características geográficas de México y las condiciones sociales desfavorables que viven algunos sectores de su población lo hacen un país altamente vulnerable a los efectos adversos del cambio climático. De acuerdo con *The Global Risks Report 2026* de *The World Economic Forum*, los riesgos ambientales dominan las preocupaciones globales a largo plazo, ocupando los primeros 3 lugares de severidad para los próximos 10 años, siendo estos los eventos climáticos extremos, pérdida de la biodiversidad, el colapso de ecosistemas y el cambio crítico en los sistemas de la tierra, estos tres riesgos se encuentran vinculados y potenciados por el cambio climático.

Para hacer frente a esta realidad y en línea con nuestro deber fiduciario, el enfoque principal de nuestra estrategia climática se centra en el monitoreo constante y el cumplimiento de nuestras metas de alineación de temperatura del portafolio establecidas con horizonte al 2030. Este compromiso se materializa a través del seguimiento riguroso y la evaluación de métricas climáticas clave dentro de nuestro portafolio de inversión, tales como la temperatura implícita, emisiones financiadas y la Intensidad Media Ponderada de Carbono (WACI, por sus siglas en inglés).

Para alcanzar estos objetivos, la Afore implementó un modelo de involucramiento activo, reconociendo que el diálogo constante y la colaboración con las empresas financiadas son los mecanismos más efectivos para gestionar los riesgos de transición y acelerar la mitigación de emisiones. A través de este enfoque de propiedad activa, orienta nuestras decisiones y esfuerzos para asegurar la resiliencia de las inversiones a largo plazo. Bajo esta visión, identifica a las empresas que más contribuyen a la temperatura de nuestro portafolio para establecer actividades de involucramiento directo, enfocadas en resolver las áreas de oportunidad en sus estrategias climáticas corporativas, específicamente en materia de gobernanza, divulgación de métricas y establecimiento de objetivos climáticos.

Science Based Targets Initiative (SBTi)

Con el objetivo de contribuir a la transición ordenada hacia una economía baja en carbono, la Administradora materializó su compromiso con la iniciativa de Objetivos Basados en la Ciencia (*Science Based Targets initiative*, **SBTi**). En 2025, obtuvimos la validación formal de nuestras metas enfocadas tanto en la alineación de nuestra temperatura implícita del portafolio como para la reducción de nuestras emisiones operativas. Con el cumplimiento de este hito, la Afore establece una gestión activa de sus activos con métricas científicas robustas, apegando su estrategia climática a las mejores prácticas internacionales y demostrando su liderazgo en resiliencia financiera y mitigación del impacto ambiental.

Climate Action 100+

La Afore está consciente de que el cambio climático representa riesgos para nuestro portafolio y los activos a corto, mediano y largo plazo. Por lo tanto, forma parte de la iniciativa *Climate Action 100+* reiterando nuestro apoyo para impulsar a entidades emisoras de gases de efecto invernadero (GEI) sistémicamente importantes a reducir sus emisiones hacia una transición de

energía limpia a favor del Acuerdo de París y la necesidad de que el mundo haga la transición a una economía con menos emisiones de carbono, alineados con el objetivo de mantener el aumento de la temperatura media mundial muy por debajo de los 2 grados centígrados por encima de los niveles preindustriales y perseguir esfuerzos para limitar el aumento a 1.5 °C, reconociendo que esto reduciría significativamente los riesgos y efectos del cambio climático.

IFRS y TCFD

La Administradora reconoce que el cambio climático conlleva un riesgo sistémico considerable para la economía mundial y la sociedad en general. Como la Administradora de Fondos para el Retiro más grande en México tenemos tanto la responsabilidad como la oportunidad de actuar y fortalecer la respuesta global a la amenaza del cambio climático, por lo que somos la primera Afore en México en incorporar de manera conjunta las recomendaciones de TCFD (*Task Force on Climate-Related Financial Disclosures*) y las normas globales de sostenibilidad IFRS dentro de nuestro Reporte de Riesgos y Oportunidades Climáticas. Estamos comprometidos con la transparencia en la gestión de los riesgos y oportunidades derivados del cambio climático, así como con fortalecer la trayectoria de sostenibilidad y mejorar de nuestras prácticas de integración ASG.

De este modo, la Afore considera que el involucramiento colaborativo con otros inversionistas resulta más efectivo para impulsar acciones de relacionamiento en materia climática. Actualmente es indispensable conocer cómo las empresas responden a los retos climáticos y sociales que afectan su operación, cuál es su estrategia de largo plazo y sus indicadores y métricas clave. Con el fin de integrar de forma eficiente los datos ASG al análisis financiero tradicional, la Administradora, en conjunto con varios inversionistas, manifestó su consenso a través del Consejo Consultivo de Finanzas Verdes (CCFV) para solicitar a las empresas listadas que divulguen su información Ambiental, Social y de Gobierno Corporativo (ASG) de forma estandarizada y consistente, tomando en cuenta las recomendaciones del TCFD y los estándares de *Sustainability Accounting Standards Board* (SASB).

Para asegurar la consistencia de estos objetivos en toda nuestra cadena de valor, la Administradora busca fortalecer y establecer las medidas y acciones necesarias para apoyar y fomentar la integración de factores ASG en la estrategia de inversión, así como la incorporación de riesgos climáticos, tanto en la gestión interna de nuestros portafolios sino también de otros administradores de fondos con los que la Afore colabora. En línea con nuestro deber fiduciario, buscamos comprender y gestionar los riesgos de inversión asociados al cambio climático, asegurándonos de que los administradores y operadores de nuestros activos de inversión, estén permeando e integrando las consideraciones de sostenibilidad e implementación de estrategias tendientes a mitigar el cambio climático, tanto en sus prácticas como en la gestión de activos.

Al consolidar estas metas y alianzas internacionales, la Afore se posiciona como un referente de inversión responsable en América Latina, demostrando de manera permanente su compromiso con la sostenibilidad, la resiliencia de su portafolio de inversiones y la mitigación del impacto que las operaciones y las decisiones de inversión puedan tener sobre el cambio climático.